



ENCONTRO DE GESTÃO FAZENDÁRIA

DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
ENSINO SUPERIOR DO PARANÁ

ORÇAMENTO, FINANÇAS E CONTABILIDADE EM CONEXÃO PARA RESULTADOS EFETIVOS

20 de maio de 2026 • Curitiba • Paraná





Planejamento e Orçamento: práticas para uma gestão integrada

Planejamento público de verdade supera o imediatismo do dia a dia e vai além do apagar incêndios: ele constrói futuros. Isso exige sinergia, visão estratégica e um compromisso com resultados de médio e longo prazos que geram valor para a população e fortalecem a própria máquina pública.



**ENCONTRO DE
GESTÃO FAZENDÁRIA**
| DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
ENSINO SUPERIOR DO PARANÁ

Planejamento e Orçamento:

práticas para uma gestão integrada



Contexto

Problemas apontados
Compromisso aceito



Mudança metodológica

Visão mais estratégica de planejamento
Trazer plano para realidade da administração



Trajetoária

Caminhos de integração de instrumentos de planejamento



CONTEXTO

- **Visão limitada de futuro**
- **As peças orçamentárias são elaboradas por pastas distintas**
- **Falta de ligação da LDO com elementos do PPA**
- **Discrepâncias PPA & LOA até na estrutura programática**
- **Falta de manuais e guias, normativas e instruções conjuntas**
- **Insuficiência de capacitações**
- **Limitações de integração entre sistemas**



Mudança metodológica



Realista

expressar as políticas realizada pelos gestores



Compromisso estratégico com todos os poderes



Diagnóstico – foco em demandas e problemas



Objetivos claros o que transformar, o que preservar?



Entregas efetivas

Alinhamento com execução



Marcações



ENCONTRO DE
GESTÃO FAZENDÁRIA
| DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
ENSINO SUPERIOR DO PARANÁ

2023

2024

2025

2026

Metas LDO & PPA

Alterações conceitos PPA com padronização centralizada
LOA descentralizada

Relação LDO & PPA

Alinhamento SEFA SEPL
Reunião com órgãos conjunta
Padronização de inclusão de entregas
Descentralização de alterações

Resolução Conjunta

Alinhamento de capacidades LOA
Padronização revisão de entregas
Reforço da vinculação com despesas
Cadastros SIAFIC & SIGAME

LOA & PPA

Consolidação
Revisão PPA LDO
Padronização revisão de entegas
Marcação entregas LDO

Elaboração em conjunto PPA & LOA

Marcação entregas LDO
Percepção de continuada dissonância

Entrega LOA & PPA associação despesa

Marcação entregas LDO
Revisão PPA LDO
Padronização revisão de entegas
Grupo de Trabalho SEFA SEPL CC
Emenda na Lei do PPA

Entrega LOA & PPA associação despesa

Exigência da vinculação com despesas
Cadastros SIAFIC & SIGAME
Capacitação Conjunta

LDO & PPA

Consolidação
Revisão PPA LOA
Padronização revisão de entegas
Desalinhamento de calendários
Cadastros SIAFIC SIGAME
Customização SIAFIC para PPA

DESAFIOS



MAIOR ROBUSTEZ À INTEGRAÇÃO

- Alinhamento planejar & executar: físico & orçamentário-financeiro
- Superar o imediatismo e as casualidades do dia a dia
- Aperfeiçoar monitoramento das alterações ao longo do tempo

FORTALECIMENTO DE CAPACIDADES

- Mitigar as descontinuidades governamentais
- Qualificar agentes da burocracia estatal
- Diversificar modos de materiais de apoio e divulgação
- Aprimorar participação social e englobar agentes sociais





PLANEJA PARANÁ



PPA 2024-2027

LEGISLAÇÃO PPA 2024-2027

- Plano Plurianual 2024 a 2027 (Lei 21.861/2023)
- Plano Plurianual 2024 a 2027 (Decreto 5.252/2024) - Adequação e Padronização
- Plano Plurianual 2024 a 2027 (Lei 22.268/2024) - Revisão
- Plano Plurianual 2024 a 2027 (Lei 22.520/2025) - Revisão por LDO
- Plano Plurianual 2024 a 2027 (Lei 22.952/2025) - Revisão por LOA (mais atualizado)

RELATÓRIOS DE MONITORAMENTO PPA 2024-2027

- Relatório Sintético de Monitoramento do PPA 2024-2027 - 1º semestre de 2024
- Relatório Sintético de Monitoramento do PPA 2024-2027 - Finalização exercício 2024
- Relatório Completo de Monitoramento do PPA 2024-2027 - Finalização exercício 2024
- Relatório Sintético de Monitoramento do PPA 2024-2027 - 1º semestre de 2025
- Relatório Completo de Monitoramento do PPA 2024-2027 - 1º semestre de 2025
- Relatório Sintético de Monitoramento do PPA 2024-2027 - Finalização exercício 2025
- Relatório Completo de Monitoramento do PPA 2024-2027 - Finalização exercício 2025

Sec. do Planejamento Início Plano Plurianual **Acesse o PPA** Materiais de Apoio PPA's Anteriores

PPA em Números

Transparência PPA 2024-2027



PLANO PLURIANUAL 2024 - 2027 PACTO PELO FUTURO

PAI GOVERNO

Serviços para você!

- ADMINISTRAÇÃO
- INFRAESTRUTURA
- MUNICÍPIOS



ENCONTRO DE GESTÃO FAZENDÁRIA DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E ENSINO SUPERIOR DO PARANÁ



OBRIGADA



Secretário de Planejamento Clemersom Silva
Diretor Geral Isac Teixeira de Lima
Diretor Desenvolvimento Institucional Orlando Chiqueto

Equipe CMA – SEPL

Louise Ronconi de Nazareno
Claudenev Carvalho Martins
Larissa Loyola Mistrongue
Luscila de Cassia Zeferino
Maíra Cabral Juliano
Nataly Pedroso
Pedro Miqueletto Sentone



**ENCONTRO DE
GESTÃO FAZENDÁRIA**
| DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E
ENSINO SUPERIOR DO PARANÁ

PARANÁ

GOVERNO DO ESTADO
SECRETARIA DO PLANEJAMENTO

